

Bouwprojecten kunnen anders

Jan-Co van den Doel | Projectmanager Mourik Infra

Wat als je nu eens niet samenwerkt aan een bouwproject in een traditionele ‘opdrachtgever-opdrachtnemer’-verhouding, maar als partners samenwerkt aan wat de klant werkelijk wil en nodig heeft? Voor de renovatie van de Nijkerkerbrug ging Jan-Co van den Doel van aannemersbedrijf Mourik Infra dit avontuur aan met Rijkswaterstaat.

‘We durfden samen voor de beste oplossing te gaan’

‘Stel je voor dat je als aannemer met je opdrachtgever als partner optrekt om samen tot het beste resultaat te komen. In de periode 2016-2018 hebben wij dat in de combinatie Mourik-BESIX mogen doen met Rijkswaterstaat voor het eerste DOEN-project, de renovatie van de Nijkerkerbrug. We hebben daarbij het gedachtegoed van DOEN gevolgd: het bereiken van maximale klantwaarde en eerlijk geld voor eerlijk werk door optimale samenwerking en door constant te werken vanuit de bedoeling.’

Unieke kansen

‘Vanuit de bouwwereld ben ik deze gelijkwaardigheid niet gewend. Maar samenwerken als partners biedt unieke kansen. Ik was meteen enthousiast, maar voor onze organisaties was het duidelijk wennen. Het eisenpakket en de begroting waren bij de aanbesteding van het project Nijkerkerbrug

bijvoorbeeld nog niet bekend. Ook de selectie is een verhaal apart. Rijkswaterstaat keek hierbij niet naar de prijs, want die bepaalden we later samen. Wel vond de selectie plaats op onder andere de onderlinge samenwerking met het team van Rijkswaterstaat. Toen wij uiteindelijk overbleven hebben we eerst samen met Rijkswaterstaat nagedacht over de beste oplossingen om deze brug te renoveren. Samen maakten we het ontwerp, samen stelden we het contract op en samen bepaalden we de prijs.’

Kraskras

‘Ook op de werkvloer zag je een nieuwe, collegiale manier van samenwerken ontstaan. Tijdens de uitvoering zaten we met het team van Rijkswaterstaat kraskras door elkaar in dezelfde bouwkeet. Dat werkte ongelooflijk goed. We waren voortdurend bij elkaar

betrokken, leerden elkaars wereld goed kennen en hadden geen geheimen voor elkaar. Financiële rapportages bleven gewoon open en bloot liggen als een collega van Rijkswaterstaat aan mijn bureau kwam. Omwonenden, provincie, gemeente en onderaannemers hadden vaak geen idee of ze met iemand van Rijkswaterstaat of van Mourik-BESIX te maken hadden, wij waren gewoon team-Nijkerkerbrug.’

Van onderaf

‘We durfden samen voor de beste oplossing te gaan. In dit geval is het ons bijvoorbeeld gelukt om bij het renoveren van de brug te werken vanaf de onderkant van de brug, om zo min mogelijk verkeershinder te veroorzaken. Hierdoor hoefde de brug maar 2 weekenden dicht in plaats van de geplande 9. We hebben door een combinatie van verschillende renovatietechnieken de levensduur van de brug verlengd, zodat deze weer aansluit bij de restlevensduur van het totale complex. Deze combinatie van renovatietechnieken is nog nooit op deze schaal toegepast en ik ben ervan overtuigd dat deze oplossing alleen mogelijk is geweest door de bijzondere samenwerkingsvorm van project DOEN.’

Bank

‘Toch kregen we ook tegenslagen te verduren. Zo gaf de Inspectie Leefomgeving en Transport ons een tik op de vingers, omdat er ondanks het inpakken van de steigers onder de brug nog steeds een risico voor de omgeving was. Daar baalde ik flink van. Ook de grote aantallen broedende vogels gooiden roet in het eten. Maar het moment waarop ik echt even moest slikken, was toen er asbest in het aan ons geleverde straalgrit bleek te zitten. Het project lag daardoor 5 weken stil. Dit is een periode waarin we het met elkaar even heel zwaar hadden. Maar zelfs in de zwaarste periode van het project bleven we goed in gesprek met elkaar. Wat daarbij hielp, is dat ik midden in onze bouwkeet een grote bank heb neergezet, waarop je samen even kon zitten met een kop koffie. Op deze bank hebben we heel veel goede gesprekken gevoerd.’

Ruimte voor innovatie en vakmanschap

‘De gemeente en provincie zijn superblij met het resultaat: de brug kan weer 30 jaar mee. Ook Rijkswaterstaat en wij zijn blij: het project is zowel in tijd als geld voorspelbaar verlopen. De brug is op tijd opgeleverd en er is nauwelijks sprake van meerwerk; bij een

renovatieproject is dat best bijzonder. Juist omdat we van meet af aan zo nauw hebben samengewerkt. Dit project heeft mij veel nieuwe professionele inzichten gebracht. Er is in onze gebruikelijke projecten zo veel aandacht voor het proces en het contract dat het vakmanschap daar wel eens onder lijdt. Project DOEN biedt ruimte voor slimme ideeën en innovaties en zorgt voor een efficiëntere manier van werken.’